



# Diamenty Infrastruktury i Budownictwa rozdane

tekst i zdjęcia: **EXECUTIVE CLUB**, filmy: **NBI MEDIA**

Cztery panele dyskusyjne, 28 prelegentów, prawie siedem godzin dyskusji oraz 11 laureatów prestiżowych statuetek – to w skrócie opisuje, co się działo podczas IX edycji konferencji *Infrastruktura Polska & Budownictwo* oraz gali rozdania Diamentów Infrastruktury i Budownictwa, która odbyła się 8 lutego 2018 r. w warszawskim hotelu The Westin.

Gościem honorowym konferencji był Marek Chodkiewicz, podsekretarz stanu w Ministerstwie Infrastruktury, który w swoim wystąpieniu mówił o realizacji *Programu budowy dróg krajowych na lata 2014–2023*. „Obecnie mamy gotowych ponad 3,5 tys. km dróg ekspresowych i autostrad, jednakże przed nami jeszcze mnóstwo pracy. Niestety nie uda nam się zrealizo-

wać wszystkich zadań, jakie zakłada *Program*, więc priorytetem dla nas jest połączenie najważniejszych inwestycji w spójną sieć drogową” – mówił wiceminister.

## Infrastruktura dziś i jutro

Głównym tematem pierwszego panelu były kwestie związane z przyszłością inwestycji drogowych oraz skutecznością partnerstwa publiczno-prywatnego, a moderowała go Anna Flaga-Martynek (kancelaria WKB Wierciński, Kwieciński, Baehr). Iwona Stępień-Kotlarek, zastępca generalnego dyrektora dróg krajowych i autostrad, rozpoczęła panel mocnym stwierdzeniem, że nie ma na polskim rynku firm, które mogłyby podołać wyzwaniom związanym z realizacją bardzo dużych kontraktów i zorganizowaniem całego procesu inwestycyjnego, stąd też dążenie do łączenia się w konsorcja. Na temat współpracy zamawiającego z wykonawcą wypowiedział się Jerzy Waćławczyk (Strabag), który zwrócił uwagę na to, że niezależnie od Prawa zamówień publicznych relacje te są dobre i pozytywną zmianą ułatwiającą współpracę jest wprowadzenie jednolitego europejskiego dokumentu zamówień oraz zapowiedziana cyfryzacja zamówień publicznych. Jerzemu Waćławczykowi wtórował wiceminister Chodkiewicz, którego zdaniem informatyzacja jest warunkiem koniecznym do poprawy komunikacji wykonawcy z zamawiającym i usprawnienia składania ofert w przetargach. O dobrych praktykach w skutecznej modernizacji infrastruktury z pomocą PPP mówił Paweł Lider (Eurovia Polska), który przywołał przykład realizacji inwestycji na Słowacji oraz w Niemczech. „PPP jest ogromną szansą na rozwój projektów infrastrukturalnych i niezbędne wydaje się zwiększenie zaangażowania kapitału prywatnego” – mówił z kolei Andrzej Gienieczo (Egis Projects Polska). Krzysztof Mle-

**Zobacz FILM** **nbimedia** **YouTube**  
nowoczesne media

Diamenty Infrastruktury i Budownictwa

czak (Exit Broker) wspominał o gwarancjach bankowych oraz ubezpieczeniach jako formie zabezpieczenia przed ryzykiem związanym z realizacją inwestycji infrastrukturalnych. Jego zdaniem, rynek ubezpieczeniowy stanowi dobrą alternatywę dla ścieżki bankowej. Temat zabezpieczenia finansowego kontynuował Robert Dębecki (KUKI), który zauważył, że rośnie liczba gwarancji bankowych i ubezpieczeniowych oraz wzrasta świadomość korzystania z nich przez beneficjentów, co wiąże się z rosnącą liczbą roszczeń.

### Dynamika i kierunki rozwoju inwestycji

Drugi panel dyskusyjny poświęcony był m.in. zagadnieniu stabilności wykonawców w procesie inwestycyjnym. Moderatorem debaty był Wiktor Piwkowski (Polski Związek Inżynierów i Techników Budownictwa) na wstępie porównujący proces inwestycyjny do piramidy, która ma również cechy chwiejnego domku z kart, gdzie na czele stoi inwestor, a poniżej są wykonawcy, podwykonawcy oraz dostawcy. Wśród tematów dyskusji była również realizacja inwestycji w formule PPP jako alternatywy dla zmniejszonych środków z funduszy europejskich, o której mówił Stanisław Żmijan, zastępca przewodniczącego sejmowej Komisji Infrastruktury. Zwrócił on uwagę na to, że w zakresie inwestycji liniowych nie ma klimatu dla wdrażania rozwiązań w formule PPP. Mirosław Józefczuk (Warbud), stwierdził, że PPP to bardzo dobra formuła, aby administracja państwowa mogła sięgać po środki, a także know how prywatnych firm. „Efektywność zarządzania inwestycją przez partnera prywatnego będzie wyższa niż w przypadku zarządzania przez instytucje publiczne” – mówił Mirosław Józefczuk. Andrzej Czapczuk (FBI Tasbud) zauważył problem związany z brakiem siły roboczej, co w przypadku dużych wykonawców hamuje rozwój inwestycji, natomiast Piotr Staniszewski (Dentons) mówił o polityce prawnej państwa i potrzebie stworzenia wzorcowych regulacji, by ustandaryzować proces inwestycyjno-budowlany. Tematykę ciągłości realizacji inwestycji poruszył Andrzej Puta (Euler Hermes), który stwierdził, że powinno się głównie zwrócić uwagę na płynność finansową i stworzenie mechanizmu pozwalającego na szybsze otrzymywanie przez podwykonawców swojego wynagrodzenia. „Największym problemem polskiego rynku budowlanego jest płynność finansowa, a w istocie jej brak” – mówił Andrzej Puta.

### Zrównoważony transport publiczny

Rozbudowa drugiej linii metra oraz rozwój i modernizacja sieci kolejowej były głównym tematem trzeciego panelu dyskusyjnego, prowadzonego przez dr. inż. Andrzeja Żurkowskiego (Instytutu Kolejnictwa). Renata Kaznowska, wiceprezydent m. st. Warszawy, przekonywała, że projekt warszawskiej polityki mobilności kładzie duży nacisk na transport publiczny, z którego korzysta obecnie ok. 57% mieszkańców. Działania ratusza związane z modernizacją sieci transportowej prowadzą do tego, by ten udział wzrósł do 65%. Dr Libor Lochman (Wspólnota Kolei Europejskich oraz Zarządców Infrastruktury Kolejowej) przekonywał, że sieci kolejowe są kluczowe dla transportu publicznego Europy. Jako osoba często bywająca w Polsce widzi zdecydowany postęp w standardzie i jakości polskiego transportu szynowego. O ryzykach związanych z realizacją krajowego programu kolejowego mówił Arnold Bresch (PKP Polskie Linie Kolejowe). Zapewniał, że PKP odpowiednio



**Zobacz FILM**

**nbimedia**  
nowoczesne media

**YouTube**

Infrastruktura dziś i jutro



**Zobacz FILM**

**nbimedia**  
nowoczesne media

**YouTube**

Dynamika i kierunki rozwoju inwestycji



**Zobacz FILM**

**nbimedia**  
nowoczesne media

**YouTube**

Zrównoważony transport publiczny



**Zobacz FILM**

**nbimedia**  
nowoczesne media

**YouTube**

Innowacje w budownictwie - jak sprostać wymogom jutra?



**Organizator konferencji:** Executive Club; **patronat honorowy:** Wspólnota Kolei Europejskich oraz Zarządców Infrastruktury Kolejowej (Community of European Railway and Infrastructure Companies – CER), Polska Izba Inżynierów Budownictwa, Polski Kongres Drogowy, Polski Związek Pracodawców Budownictwa, Instytut Badawczy Dróg i Mostów, Ogólnopolska Izba Gospodarcza Drogownictwa, Urząd Transportu Kolejowego, Polski Związek Inżynierów i Techników Budownictwa, Instytut Kolejnictwa; **partner główny:** Dentons, Lafarge Holcim; **partnerzy złoci:** Future Pipe Industries, Strabag; **partnerzy:** Bolix, Egis Projects Polska, Erbud, Eurovia Polska, Euler Hermes, Exito Broker, Ids-Bud, Koleje Mazowieckie, KUKI, Metro Warszawskie, Szybka Kolej Miejska, Warbud, WKB Wierciński, Kwieciński, Baehr; **partnerzy gali:** BASF Polska, Kajima Poland, Oknoplast, Palisander

wcześnie szuka optymalnych rozwiązań dla problemów, które są sygnalizowane przez wykonawców. Tematykę rozbudowy drugiej linii metra podjął Dariusz Kostaniak (Metro Warszawskie), który wyraźnie zaznaczył, że metro jest złożoną inwestycją, potrzebującą ogromnej liczby certyfikatów, pozwoleń i regulacji, dlatego też jego budowa trwa tak długo. Jerzy Obrębski (Szybka Kolej Miejska) zauważył, że rozwój SKM jest zależny od modernizacji krajowej infrastruktury kolejowej, natomiast Dariusz Grajda (Koleje Mazowieckie) mówił o planie zwiększania pojemności pociągów przez inwestowanie w pojazdy piętrowe.

## Innowacje w budownictwie - jak sprostać wymogom jutra?

Ostatni panel poświęcony był innowacjom w budownictwie, a moderował go prof. Leszek Rafalski (Instytut Badawczy Dróg i Mostów), który we wprowadzeniu do dyskusji przedstawił porównanie wydatków wybranych państw na badania i rozwój, udowadniając, że w Polsce na B + R wydawanych jest poniżej 1% PKB. Jean-Andre Barbosa (Future Pipe Industries) przekonywał o ważności innowacji, zrównoważonego rozwoju oraz postępu technologicznego i jakościowego, które pozwolą na wdrażanie ekologicznych produktów. Zdaniem Łukasza Marcinkiewicza (La-



farge, LH Engineering), podstawą do tego, aby myśleć o innowacjach, jest stabilność rynku oraz współpraca, która umożliwi długofalowe planowanie inwestycji. Tylko to może zagwarantować przejście całego procesu realizacji – od pomysłu laboratoryjnego do wdrożenia. Jan Styliński (Polski Związek Pracodawców Budownictwa) mówił, że na rynku budowlanym wciąż decydujący jest koszt, co znacznie ogranicza możliwość wprowadzenia jakichkolwiek innowacji. „Potrzeba nam ponownego zdefiniowania kryterium ceny i spojrzenia na inwestycję długofalowo, z punktu widzenia cyklu życia inwestycji” – stwierdził prezes PZPB. O wyzwaniach dla producentów chemii budowlanej mówił Leszek Sławiński (Bolix). Zaznaczył, że wyzwaniem są zmieniające się przepisy oraz konieczność dostosowywania produktów do tempa rozwoju inwestycji, czasu pracy oraz liczby firm wykonawczych. Natomiast Waldemar Wójcik (Strabag) zauważył, że przedsiębiorcy na rynku budowlanym muszą uwzględniać długą perspektywę życia produktu. Moderator w ramach podsumowania przekonywał, że warto więcej środków przeznaczać na badania związane z innowacjami w budownictwie, ponieważ ta branża w dużej mierze nakręca gospodarkę.

Wydarzenie wzbogaciły wystąpienia indywidualne, w tym prezentacja gościa specjalnego – dr. Libora Lochmana – na temat wpływu infrastruktury na rozwój gospodarki. O praktycznych aspektach prawno-organizacyjnych uwarunkowań realizacji projektów PPP w Polsce mówił podczas swojego wystąpienia Tomasz Korczyński, Counsel w kancelarii Dentons. Natomiast zagadnienie kolei samorządowych jako elementu zrównoważonego transportu publicznego było głównym tematem wystąpienia Dariusza Grajdy, członka zarządu Kolei Mazowieckich.

## Diamenty Infrastruktury i Budownictwa

Punktem kulminacyjnym była wieczorna gala rozdania Diamentów Infrastruktury i Budownictwa, uroczyste zainaugurowana wystąpieniami prof. Michała Kleibera, przewodniczącego Rady Klubu, oraz Jana Stylińskiego, przewodniczącego Kapituły Konkursowej i prezesa zarządu Polskiego Związku Pracodawców Budownictwa. Już po raz czwarty Kapituła przyznała statuetki, by uhonorować najlepsze realizacje, projekty oraz przedsiębiorstwa, które w sposób szczególny przyczyniły się do rozwoju polskiej infrastruktury i branży budownictwa. W tym roku rozdano aż 11 diamentów w dziewięciu kategoriach:

- **realizacja roku, budownictwo kubaturowe:** Mirbud, Hala Gliwice;
- **realizacja roku, infrastruktura drogowa:** Strabag, most w ciągu drogi ekspresowej S7 w Krakowie;
- **realizacja roku, infrastruktura kolejowa:** konsorcjum firm Budimex i Ferrovial Agroman, łącznica kolejowa Kraków Zabłocie – Kraków Krzemionki;
- **projekt roku:** Studio Architektoniczne Kwadrat, Muzeum II Wojny Światowej w Gdańsku;
- **spółka budowlana roku:** Erbud;
- **lider technologii:** Strabag;
- **lider bezpieczeństwa:** Skanska;
- **lider zrównoważonego budownictwa:** Ghelamco Poland;
- **doradca roku:** kancelaria Dentons;
- **bank finansujący roku:** Bank Gospodarstwa Krajowego;
- **osobowość roku:** Jerzy Werle, prezes zarządu Warbud.

